

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ  
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО**

**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«Управління проєктами»**

**Рівень вищої освіти** – другий (магістерський) рівень

**Ступінь вищої освіти** – магістр

**Галузь знань** – 07 «Управління та адміністрування»

**Спеціальність** – 073 «Менеджмент»

**Освітня програма** – «Менеджмент»

**Кількість кредитів** – 3 – 90 год., із них: аудиторних – 30 год.; самостійної роботи студента – 60 год.

**Форма навчання** – денна

**Рік підготовки** – 1, семестр – 1

**Компонент освітньої програми** – обов'язкова

**Дні занять** – відповідно до розкладу

**Консультації** – відповідно до графіку навчального процесу

**Мова викладання** – українська

**Керівник курсу:**

**Дудюк Володимир Степанович** – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та менеджменту

**Контактна інформація:**

Адреса: 79007, вул. Костюшка, 11, м. Львів. авд. 213.;

Контактний телефон: (032) 255-41-32

E-mail: [volodymyr.dudiuk@gmail.com](mailto:volodymyr.dudiuk@gmail.com).

**Опис дисципліни**

**Предметом** вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами» є організаційно-економічні відносини та закономірності їх розвитку в сфері управління проєктами.

**Метою** дисципліни є формування у майбутніх фахівців професійної компетентності (знань, умінь і навичок) щодо застосування універсального інструментарію розробки та реалізації проєктів для досягнення ефективного функціонування й розвитку підприємств.

**Завдання дисципліни:**

– вивчення основних понять, систем і інструментарію управління проєктами;

– набуття практичних навичок з управління проєктами;

– формування нового економічного мислення, певного світогляду стосовно самостійної практичної діяльності щодо організації ефективної фінансово-економічної роботи з урахуванням законодавчої бази України.

### Навчальний контент

Назви змістовних тем	Розподіл годин				Результати навчання Знати:
	разом	л.	с.	срс.	
ТЕМА 1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ	10	2	2	6	- проєкт та специфіка проєктної діяльності; - систему управління проєктами; - фази життєвого циклу проєкту; - структуру, оточення та учасників проєкту.
ТЕМА 2. ОБҐРУНТУВАННЯ ДОЦІЛЬНОСТІ ПРОЄКТУ	11	2	2	7	- формування інвестиційного задуму проєкту; - оцінку життєздатності проєкту; - аналіз проєкту на основі комплексної експертизи, критерії оцінки проєктної ефективності.
ТЕМА 3. ЗАГАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ І КОНТРОЛЮ ПРОЄКТІВ	11	2	2	7	- планування реалізації проєкту; - цілі, призначення та види планів; - фінансове планування за проєктом; - розробку проєктно-кошторисної документації та контроль за нею.
ТЕМА 4. СТРУКТУРИЗАЦІЯ ПРОЄКТУ. СІТКОВЕ І КАЛЕНДАРНЕ ПЛАНУВАННЯ ПРОЄКТУ	10	2	2	6	- сутність, функції та завдання структуризації проєкту; - послідовність здійснення структуризації; - сіткове планування проєкту; - календарне планування проєкту.
ТЕМА 5. УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ ПРОЄКТУ	11	2	2	7	- матеріально-технічна підготовку проєкту; - категорії витрат проєкту; - порядок планування витрат за проєктом; - розробку бюджету проєкту.
ТЕМА 6. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНИМИ РИЗИКАМИ	11	2	1	10	- проєктні ризики та їх класифікацію; - методи управління проєктними ризиками; - кількісні методи аналізу та оцінки ризиків проєкту; - можливості зниження та протидії ризикам.
ТЕМА 7. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТІВ	13	2	1	10	- концепцію управління якістю проєктів; - норми і стандарти якості; - управління забезпеченням якості проєкту; - контроль якості проєкту.
ТЕМА 8. КОНТРОЛЬ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ	13	2	2	7	- контроль як основу управління проєктною діяльністю; - види контролю виконання проєкту; - технологію оцінки проєктної діяльності; - регулювання процесу реалізації проєкту; - причини внесення змін та оцінка наслідків.



## Формування програмних компетентностей

- **загальні компетентності:**

**ЗК1.** Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

**ЗК4.** Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;

**ЗК7.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

- **фахові компетентності:**

**СК5.** Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

**СК7.** Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;

**СК11.** Здатність до реалізації проектів у сфері обслуговування.

- **програмні результати навчання:**

**ПРН1.** Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

**ПРН3.** Проектувати ефективні системи управління організаціями;

**ПРН4.** Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї;

**ПРН13.** Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);

**ПРН14.** Розуміти принципи, процеси і технології організації роботи суб'єктів сфери обслуговування.

### Політика оцінювання

Передбачає дотримання принципів доброчесності та студентоцентрованого підходу.

### Оцінювання

Оцінювання якості знань студентів здійснюється відповідно до:

- ✓ Положення ЛДУФК: <http://ldufk.edu.ua/index.php/navchalna-robota.html>
- ✓ Робочої програми: <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11594>
- ✓ Порядку оцінювання: <http://repository.ldufk.edu.ua/handle/34606048/11597>

### РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА:

#### Основна

1. Кожушко Л. Ф. Управління проектами: навчальний посібник. Київ: Кондор. 2015. 388 с.

2. Логачова Л. М. Управління проектами : навч. посібн. Суми: Університетська книга, 2015. 208 с.

3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.

4. Петренко Н. О. Управління проектами. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 224 с.

5. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.

6. Сазерленд Д. Scrum: Навчись робити вдвічі більше за менший час / Джефф Сазерленд. – Харків: КСД, 2019. – 280 с.
7. Когон К. Керування проектами для «неофіційних» проект-менеджерів / Корі Когон, Сьюзет Блейкмор, Джеймс Вуд. Пер. з англ. Ольга Кожушко, Марина Євсеєнко. - К.: Фабула, 2019. - 240 с.

#### **Додаткова**

8. Sutherland J. Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time / Jeff Sutherland. - New York : Random House, 2014. – 256 p.
9. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. Ефективна економіка (електронний журнал). 2015. № 6. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek\\_2015\\_6\\_34](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_6_34) (дата звернення: 30.08.2020)
10. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проектами підприємства. Інфраструктура ринку. 2017. Вип. 6. С. 75- 78.
11. Березін О. В. Управління проектами: навч. посібн. Суми : Університетська книга, 2014. 272 с.
12. Веретенников, В. І. Управління проектами. Навч. посібник для вузів К.: Центр навч. літ., 2006. 280 с.
13. Гонтарева І. В. Управління проектами : підручник. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2011. 444 с.
14. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посібник для студентів ВНЗ. Київ: Каравела, 2012. 320 с.
15. Тянь Р.Б. Управління проектами: підручник для студ. вищ. навч. закл. Київ: Центр навчальної літератури, 2014. 221 с.
16. Фесенко Т. Е. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харків: ХНАМЕ, 2012. 181 с.
17. Філіппова С. В., Захарченко В. І., Акулюшина М. О. Науково-методичні засади передпланової оцінки інноваційно-інвестиційних проєктів: монографія. Одеса, 2015. 104 с.

#### **Інформаційні ресурси**

1. <http://www.rada.gov.ua> – інформаційно-пошукова система законодавчих і нормативних документів України
2. <http://www.niss.gov.ua> – сайт Національного Інституту стратегічних досліджень
3. <http://www.europa.eu.int> – сайт ЄС
4. <http://www.cnn.com> – новини CNN
5. <http://www.search.global.epnet.com> – електронний формат наукових журналів
6. <http://www.inf.kiev.ua> – ділова Україна
7. <http://www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm> – огляд преси
8. <http://www.isi.gov.ua> – матеріали ЄС і РЄ