

**ЛЬВІВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ
ІМЕНІ ІВАНА БОБЕРСЬКОГО
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ**

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Методи і моделі прийняття управлінських рішень»

Рівень вищої освіти	–	Другий (магістерський) рівень
Ступінь вищої освіти	–	Магістр
Галузь знань	–	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	–	073 Менеджмент
Освітня програма	–	Менеджмент
Кількість кредитів	–	3,0 кредити ЄКТС (90 год., із них: аудиторних – 30 год.; самостійної роботи студента – 60 год.
Форма навчання	–	денна
Рік підготовки	–	рік – 2, семестр – 3
Компонент освітньої програми	–	обов'язкова
Дні занять	–	відповідно до розкладу
Консультації	–	відповідно до графіку навчального процесу.
Мова викладання	–	українська.

Керівник курсу:

Гуль Іван Григорович – кандидат економічних наук, доцент

Контактна інформація:

Адреса: 79007, вул. Костюшка, 11, м. Львів. ауд. 213., тел. (032) 255-41-32

e-mail: gul_ivan@ukr.net

Опис дисципліни

Роль управлінських рішень значно зросла в умовах ринкової економіки, динамічного розвитку підприємництва на основі впровадження нової техніки і технологій. Як показує практика, наукова обґрунтованість управлінських рішень потребує комплексного врахування взаємодії внутрішніх і зовнішніх факторів середовища, в якому ці рішення будуть реалізовані і їх всебічного аналізу, що вимагає відповідного обсягу достовірної інформації. При аналізі внутрішнього середовища це може бути як система документації первинного бухгалтерського обліку чи техніко-технологічні норми і відповідні фактичні розрахунки, при аналізі зовнішнього середовища – фінансова звітність підприємств та інформаційні дані, одержані внаслідок проведення анкетування, експертних оцінок і т.п.

Предмет вивчення навчальної дисципліни «Методи і моделі прийняття управлінських рішень» визначається формуванням системи знань про виробничу діяльність підприємств, організацій.

Метою викладання навчальної дисципліни «Методи і моделі прийняття управлінських рішень» є формування у студентів цілісної системи спеціальних

знань, умінь і практичних навичок про якісні та кількісні властивості економічних процесів в менеджменті для підготовки проектів управлінських рішень та ознайомлення із сутністю та методологією прийняття рішень на основі економіко-математичних методів та моделей.

Основні завдання вивчення дисципліни «Методи і моделі прийняття управлінських рішень» полягають в теоретичній і практичній підготовці студентів з питань побудова економіко-математичних моделей в менеджменті; комплексне ознайомлення прийомів та методів системного аналізу; застосування відповідного інформаційного та програмного забезпечення для реалізації практичних завдань на персональних комп'ютерах.

Навчальний контент

Назви змістових тем	Розподіл годин				Результати навчання. Знати:
	разом	л	с	с.р.	
ТЕМА 1. Сутність, принципи і вимоги до управлінських рішень	9	1	2	6	Сутність, завдання, предмет, функції, суб'єкти й об'єкти управлінських рішень. Блочна модель підготовки й прийняття рішення. Класифікація управлінських рішень і вимоги до них
ТЕМА 2. Системний аналіз управлінських проблем та методична основа підготовки проектів управлінських рішень	9	1	2	6	Системний підхід до управління. Класифікація моделей й методів системного аналізу. Сутність методів обґрунтування і прийняття управлінських рішень, їх класифікація. Визначення і сутність понять «модель» та «моделювання». Класифікація моделей фінансового і економічного аналізу
ТЕМА 3. Аналіз варіантів і підготовка управлінських рішень. Методи ситуаційного аналізу в прийнятті управлінських рішень	9	1	2	6	Вибір варіантів рішення. Критерії вибору варіантів рішень. Ситуаційний аналіз і бізнес-планування. Методи ситуаційного аналізу
ТЕМА 4. Моделі аналізу вигод, витрат та розв'язання проблем беззбиткової діяльності підприємства	9	1	2	6	Сутність аналізу вигод і витрат. Організаційні моделі аналізу вигід – витрат. Аналітичні моделі визначення беззбиткового виробництва продукції
ТЕМА 5. Моделі фінансового управління підприємством	9	1	2	6	Сутність фінансового управління, його мета і завдання. Моделі управління прибутком. Моделі ефективності використання майна, власного капіталу. Моделі прогнозування фінансового стану підприємства. Моделі управління грошовими потоками
ТЕМА 6. Моделі інвестицій в основні засоби підприємства	9	1	2	6	Сутність понять: інвестиції, інвестиційна і інноваційна діяльність. Критерії прийняття рішень щодо інвестування коштів в основні фонди. Моделі оцінки інвестицій в основні засоби
ТЕМА 7. Методи і моделі фінансових інвестицій підприємства	9	1	2	6	Сутність види та критерії прийняття управлінських рішень щодо фінансових інвестицій. Методи і моделі оцінки ефективності фінансових інвестицій. Сучасні моделі управління фінансовими інвестиціями
ТЕМА 8. Моделі і методи прийняття рішень у прогнозуванні діяльності підприємства	9	1	2	6	Сутність і роль прогнозування діяльності підприємства. Методи, що застосовуються в прогнозуванні і їх характеристика. Моделі прогнозової фінансової звітності
ТЕМА 9. Методи прийняття стратегічних управлінських рішень	9	1	2	6	Сутність і особливості стратегічних управлінських рішень. Методи стратегічного аналізу середовища підприємства. Методи побудови стратегій

ТЕМА 10. Програмно-цільове управління та управлінські рішення	9	1	2	6	Еволюція розуміння і передбачення майбутнього суб'єктів господарської діяльності. Ефективність програм (економічна, соціальна, екологічна). Сутність, завдання, умови розвитку цільового підходу до прийняття управлінських рішень
Усього годин	90	10	20	60	

Формування програмних компетентностей

- **загальні компетентності:**

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

- **фахові компетентності:**

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

- **програмні результати навчання:**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

Політика оцінювання

Передбачає дотримання принципів доброчесності та студентоцентрованого підходу.

Оцінювання

Оцінювання якості знань студентів здійснюється відповідно до:

Положення ЛДУФК - <http://ldufk.edu.ua/index.php/navchalna-robota.html>

Робочої програми - <http://repository.ldufk.edu.ua/simple-search?filterquery>

Порядку оцінювання - <http://repository.ldufk.edu.ua/simple-search?filterquery>

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна

1. Волчек Р.М. Аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень: навч. посібник / Волчек Р.М., Коляда А.Л., Коверда А. В. - Одеса: ОНЕУ, 2016. – 105 с
2. Прийняття управлінських рішень: навчальний посібник / [Ю.Є. Петруня, Б.В. Літовченко, Т.О. Пасічник та ін.]; за ред. Ю. Є. Петруні. – [3-тє вид., переробл. і доп.]. – Дніпропетровськ: Університет митної справи та фінансів, 2015. – 209 с.
3. Сметанко О. В. Моделі та методи прийняття рішень в аналізі й аудиті: навч. посібник / Сметанко О.В. - Київ: «Центр учбової літератури», 2017. - 456 с.
4. Теорія прийняття рішень: підручник. / За заг. ред. Бутка М. П. [М. П. Бутко, І. М. Бутко, В. П. Мащенко та ін.]. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 360 с.
5. Ус С.А. Моделі й методи прийняття рішень: навч. посіб. / С.А. Ус, Л.С. Коряшкіна. – Д.: НГУ, 2014. – 300 с.

Додаткова

1. Гевко І.Б. Методи прийняття управлінських рішень: підручник / І.Б. Гевко. – К.: Кондор, 2009. – 188 с.
2. Донець Л.І. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків : навч. посібник / Донець Л. І. - Київ: Центр учбової літератури, 2012. - 472 с.
3. Катренко А. В. Прийняття рішень: теорія та практика: підручник / Катренко А.В., Пасічник В.В. - Львів: «Новий світ - 2000», 2013. - 447 с.
4. Петров Є.Г. Методи і засоби прийняття рішень у соціальноекономічних системах: Навч. посібник / Є.Г. Петров, М.В. Новожилова, І.В. Гребінник. – К.: Техніка, 2004. – 256 с.
5. Приймак В.М. Прийняття управлінських рішень: Навч. посібник / В.М. Приймак. - К.: Атіка, 2008. – 240 с.
6. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб. / Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б.В. та ін.; за ред. Ю.Є. Петруні. – 2-ге вид. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 216 с.
7. Черняк О.І. Моделі та технології прийняття управлінських рішень: Навчальний посібник / О.І. Черняк. – К.: Видавничий дім «Професіонал», 2010. – 350 с.